



## Informace pro uchazeče o certifikaci IPMA® Level C

verze 202501 platná od 1. 3. 2025

## Obsah

|     |  |   |
|-----|--|---|
| 1   | Proč usilovat o certifikát IPMA C Certified Project Manager? | 3 |
| 2   | Požadovaná kvalifikace na certifikaci stupně C               | 3 |
| 2.1 | Způsobilost  | 3 |
| 2.2 | Příprava na certifikační zkoušku                             | 3 |
| 3   | Kritéria úspěchu u zkoušky                                   | 4 |
| 3.1 | Co se zkouší   | 4 |
| 3.2 | Celková kritéria úspěchu u zkoušky                           | 4 |
| 3.3 | Kritéria úspěchu u jednotlivých fází zkoušky                 | 4 |
| 4   | Fáze certifikačního procesu stupně C                         | 5 |
| 4.1 | Fáze 1 – předložení dokumentace                              | 5 |
| 4.2 | Fáze 2 – písemná zkouška                                     | 6 |
| 4.3 | Fáze 3 – simulační workshop                                  | 6 |
| 4.4 | Fáze 4 – pohovor   | 6 |
| 4.5 | Fáze 5 výsledné zhodnocení, zpětná vazba a certifikát        | 7 |
| 5   | Ceny certifikace stupně C                                    | 7 |
| 6   | Odvolání   | 7 |
| 7   | Platnost certifikátu   | 8 |
| 8   | Kontakty   | 8 |

# 1 Proč usilovat o certifikát IPMA C Certified Project Manager?

Chcete se zlepšovat v projektovém řízení?

Chcete si ověřit, co umíte a získat doporučení pro další osobní rozvoj?

Chcete projít zkouškou, která Vás posune dopředu?

Certifikace IPMA level C je nastavena tak, abyste díky ní získali znalosti a dovednosti, které potřebujete při řízení méně složitých projektů.

## Výhody certifikace IPMA:

- Soustředíme se na **měkké dovednosti potřebné pro řízení projektů** (komunikace, spolupráce v týmu) i **na nástroje a techniky řemesla projektových manažerů** (sestavení harmonogramu, práce s riziky atp.)
- **Zkouškou Vás provedou dva zkušení praktici** - zkoušející, kteří vám dají na závěr zpětnou vazbu pro Váš další rozvoj.
- **Měkké dovednosti ověřujeme v praxi** – hlavní částí naší zkoušky je simulační workshop, kde si týmovou spolupráci a komunikaci vyzkoušíte živě na případové studii - IPMA zkouška rozhodně není ABCD test na počítač.
- **Součástí zkoušky je vždy aktuálně to, co budete potřebovat pro budoucí úspěch** – obsah zkoušky neustále ladíme tak, abyste díky ní získali znalosti a dovednosti potřebné pro řízení projektů dnes i v budoucnosti.
- **Vodopádový i agilní přístup** – certifikace IPMA prokazuje, že jsou jeho držitelé či držitelky schopni univerzálního nasazení do pozice projektových manažerů bez ohledu na obor. Protože z našich zkušeností většina projektů je aktuálně řízena hybridním přístupem, tedy kombinací agilních a prediktivních technik, jsme přesvědčeni, že dobrý projektový manažer by měl znát oba světy, aby z nich vybral pro konkrétní projekt optimální přístup.

## 2 Požadovaná kvalifikace na certifikaci stupně C

### 2.1 Způsobilost

**Jediným požadavkem pro stupeň C je praxe v řízení projektů.** Potřebujete mít za posledních šest let alespoň 36 měsíců aktivní praxe v řízení projektů nebo zkušenosti v roli asistenta manažera komplexního projektu. Praxe v daných rolích musí zároveň činit alespoň 300 člověkodnů.

Pro certifikaci stupně **C nemusíte** být certifikován/a v nižším stupni.

V případě, že je uchazečem o certifikaci osoba se zvláštními potřebami, které jsou prokazatelné, zajistí IPMA ČR přiměřené podmínky pro provedení certifikačního procesu. O přiměřenou úpravu certifikačního procesu požádejte, prosím, již při podání přihlášky. Kancelář IPMA ČR může požadovat potvrzení zvláštních potřeb.

### 2.2 Příprava na certifikační zkoušku

IPMA ČR **doporučuje** uchazečům absolvovat vzdělávání u společností s **akreditovaným vzdělávacím programem** pro přípravu kandidátů na certifikaci IPMA. Bližší informace o těchto vzdělávacích společnostech jsou k dispozici na stránkách [www.ipma.cz](http://www.ipma.cz).

### 3 Kritéria úspěchu u zkoušky

#### 3.1 Co se zkouší

Zkoušky probíhají dle **MEZINÁRODNÍHO STANDARDU PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ IPMA ICB verze 4**, který definuje 28 elementů kompetencí ve třech oblastech:

| KONTEXTOVÉ   | <br>Strategie                        | <br>Systém řízení, struktura a úlohy | <br>Srovnání se standardy a výdělky    | <br>Motivace                   | <br>Kultura a hodnoty               |
|--------------|---|---|---|---|--|
| BEHAVIORÁLNÍ | <br>Sociální kompetence a občanskost | <br>Osobní integrita a spolehlivost  | <br>Komunikace a dovednost             | <br>Začlenění do týmu a vztahy | <br>Vůdce                           |
|              | <br>Tímová práce                     | <br>Konflikty a výze                 | <br>Kreativita, výhled a inovace       | <br>Výběr lidí                 | <br>Číslo a měření výsledků         |
| TECHNICKÉ    | <br>Návrh projektu                  | <br>Přehledový plán                 | <br>Rozpoznávání rizik a příležitostí | <br>Čas                       | <br>Organizační struktura a řízení |
|              | <br>Kvalita                        | <br>Finance                        | <br>Zdraví                           | <br>Obchodování              | <br>Pracovní postup a řízení      |
|              | <br>Rizika a příležitost           | <br>Zdravotní a pracovní podmínky  | <br>Inovace a změny                  |   |  |
|              |   |   |   |   |  |

Metody, techniky a nástroje, které jsou prověřovány v rámci všech částí zkoušky, najdete je na webu <https://www.ipma.cz/certifikace-projektového-manazera-ipma-level-c/>.

#### 3.2 Celková kritéria úspěchu u zkoušky

**Abyste ve zkoušce uspěl/a, potřebujete prokázat, že máte rozvinuto alespoň 80% elementů kompetencí, tedy alespoň 23 kompetencí z výše uvedených, a úspěšně zvládnout všechny fáze zkoušky.**

Každá kompetence má definovány klíčové indikátory kompetence (KIK). Abyste prokázal/a rozvinutost elementu kompetencí, potřebujete naplnit alespoň polovinu klíčových indikátorů kompetencí v daném elementu. Naplnění KIK se nasčítává za všechny části zkoušky.

#### 3.3 Kritéria úspěchu u jednotlivých fází zkoušky

Kritéria úspěchu u jednotlivých fází zkoušky (písemná část, simulační workshop a pohovor) jsou popsána v následujících kapitolách.

## 4 Fáze certifikačního procesu stupně C

| Fáze | DOKUMENT / ČINNOST               |
|------|----------------------------------|
| 1    | Závazná přihláška k certifikaci  |
|      | Profesní CV                      |
| 2    | Písemná zkouška □                |
| 3    | Simulační workshop □             |
| 4    | Pohovor □                        |
| 5    | Výsledné zhodnocení a rozhodnutí |
|      | Zpětná vazba a certifikát        |

□ = v případě negativního hodnocení může být opakováno 1x

Kandidát, který neuspěje u písemné části zkoušky nebo u simulačního workshopu, může bezprostředně po simulačním workshopu absolvovat pohovor. Písemnou zkoušku či simulační workshop může opakovat po absolvování pohovoru. Pokud kandidát neuspěje u písemné části zkoušky a zároveň neuspěje u simulačního workshopu, není připuštěn k pohovoru. Certifikát bude kandidátovi předán až po úspěšném absolvování všech fází zkoušky stanovených pro tuto úroveň.

**Celý certifikační proces od přihlášení uchazeče do ukončení procesu nemůže být delší než 12 měsíců.**

### 4.1 Fáze 1 – předložení dokumentace

V první fázi certifikace předkládáte dokumentaci v následujícím rozsahu:

| Předkládaný dokument  | Forma        |
|---|--------------|
| (1) Závazná přihláška k certifikaci (formulář ve formátu .xlsx) | Elektronicky |
| (2) Profesní životopis (není stanoven formulář)                 | Elektronicky |

Závazná přihláška Vám bude zaslána e-mailem po registraci na webu IPMA ČR ([www.ipma.cz](http://www.ipma.cz)) v sekci „Mám zájem o certifikaci“. **Uchazeč zasílá vyplněnou přihlášku elektronicky na e-mail**

[certifikace@ipma.cz](mailto:certifikace@ipma.cz). Přihláška obsahuje základní informace o uchazeči, souhlas se zpracováním osobních údajů, prohlášení o nepodjatosti, sebehodnotící test znalostí projektového řízení, seznam tří projektů a jejich referencí.

Spolu s elektronickou verzí přihlášky zasíláte **elektronicky i profesní Životopis**. Pro profesní Životopis není stanoven formulář, je možné zaslat jakýkoliv profesní Životopis obsahující údaje o vzdělání a praxi, případně zaslat výpis z profilu na síti LinkedIn.

Po vyhodnocení dokumentace a rozhodnutí zkoušejících, splňujete požadavky na certifikaci ve stupni C. Kancelář IPMA ČR vystaví **fakturu k uhrazení poplatku** za certifikaci a po jejím uhrazení se stáváte kandidátem/kandidátkou.

**Podáním přihlášky uzavíráte s IPMA Česká republika, z. s., zastoupenou výkonnou manažerkou certifikačního orgánu (VMCO), smlouvu a zavazujete se akceptovat všechny její podmínky, specifikované v těchto informacích pro uchazeče.**

Kandidát bere na vědomí, že je povinen dostavit se ke všem fázím certifikace (písemná zkouška /simulaci/pohovor), ke kterým je přihlášen. Nedostaví-li se kandidát bez řádné omluvy doručené kanceláři IPMA ČR min. 1 pracovní den před stanoveným termínem zkoušky, je tento termín považován za platný a pokus kandidáta bude považován za neúspěšný. Znovu se může kandidát přihlásit k písemné zkoušce za podmínek pro opakování popsaných níže.

**Zjistí-li zkoušející v zaslané dokumentaci nedostatky**, požádá kandidáta prostřednictvím kanceláře IPMA ČR o doplnění či přepracování dokumentace. Na základě hodnocení doplněné či přepracované dokumentace zkoušející doporučí či nedoporučí pokračování v dalších fázích procesu.

## 4.2 Fáze 2 – písemná zkouška

Písemná zkouška se skládá online v aplikaci Moodle. Pokud preferujete prezenční formu zkoušky, je možné si s kanceláří IPMA ČR dohodnout individuální termín písemné zkoušky. Písemnou zkoušku musíte absolvovat nejpozději den před termínem simulačního workshopu, aby měli zkoušející čas na vyhodnocení písemné zkoušky.

**Písemná zkouška trvá 3 hodiny** a obsahuje řešení případové studie a otevřených otázek. Testují se primárně technické kompetence. Výsledek písemné zkoušky Vám sdělí zkoušející při konání pohovoru.

Celkem je možné získat až 43 bodů. Pro úspěch u písemné zkoušky musíte získat alespoň 65% bodů, tj. 28 bodů.

Písemnou zkoušku můžete v případě neúspěchu jedenkrát opakovat.

## 4.3 Fáze 3 – simulační workshop

**Termín** simulačního workshopu si můžete vybrat z možností uvedených na webu: <http://www.ipma.cz/kalendar-akci/>. S kanceláří IPMA ČR si můžete dohodnout i speciální termín simulačního workshopu pro skupiny s minimálně čtyřmi kandidáty. Před simulačním workshopem

bude ověřena Vaše totožnost předložením průkazu totožnosti (občanský či řidičský průkaz, cestovní pas).

**Simulační workshop trvá 4,5 hodiny** a testuje zejména behaviorální kompetence formou případové studie. Ve skupině 3 – 6 kandidátů budete mít za úkol připravit a prezentovat klíčové informace o projektu top managementu (ten budou představovat 2 zkoušející), budete řešit vyjednávání, strategii prosazení změny a další úkoly.

**Pro úspěch u simulačního workshopu potřebujete prokázat naplnění alespoň 15 klíčových indikátorů kompetencí.**

Simulační workshop můžete v případě neúspěchu jedenkrát opakovat.

#### 4.4 Fáze 4 – pohovor

Pohovor probíhá ve stejný den jako simulační workshop (obvykle v odpoledních hodinách).

**Pohovor trvá 60 minut..** Při pohovoru jsou posuzovány Vaše zkušenosti z projektového řízení. Pro úspěch při pohovoru potřebujete prokázat naplnění tolika klíčových indikátorů kompetencí, které je třeba pro úspěšné dokončení celého certifikačního procesu (alespoň polovina KIK ve 23 elementech kompetencí).

Pohovor můžete v případě neúspěchu jedenkrát opakovat.

#### 4.5 Fáze 5 výsledné zhodnocení, zpětná vazba a certifikát

Tato fáze obsahuje celkové výsledné vyhodnocení Vašeho úspěchu. V případě kladného vyhodnocení je Vám předán mezinárodní certifikát a etický kodex.

**Součástí zhodnocení je zpětná vazba od dvou zkoušejících a doporučení pro Váš další rozvoj v projektovém řízení.**

Převzetím certifikátu a etického kodexu se certifikovaní projektoví manažeři zavazují dodržovat zásady etického kodexu a také zásady dalšího profesního růstu (vzdělávání). Na úplný závěr Vás požádáme o vyplnění dotazníku pro získání zpětné vazby.

## 5 Ceny certifikace stupně C

| Certifikace stupně C                | Cena Kč bez DPH | Cena Kč s DPH |
|-------------------------------------|-----------------|---------------|
| Základní cena                       | 19 900,-        | 24 079,-      |
| Cena pro členy IPMA Česká republika | 17 900,-        | 21 659,-      |
| Cena za opakování písemné zkoušky   | 3 000,-         | 3 360,-       |

|   |                |         |
|---|----------------|---------|
| Cena za opakování simulačního workshopu                               | <b>4 500,-</b> | 5 445,- |
| Cena za opakování pohovoru  | <b>3 500,-</b> | 4 235,- |
| Poplatek za vyhotovení certifikátu ve dvou jazycích (anglický, český) | <b>100,-</b>   | 121,-   |

V případě negativního hodnocení kandidáta v průběhu certifikačního procesu se certifikační poplatek nevrací.

### Storno poplatek

Již uhrazenou cenu za certifikaci je možné vrátit kandidátovi za níže uvedených podmínek. Vracení celého poplatku zpět do 21 dnů před termínem písemné zkoušky, či dokud není dohodnut termín písemné zkoušky. Při zrušení certifikace 20-14 dnů před písemnou zkouškou certifikace činí storno poplatek 50% . Při zrušení 13-7 dní před písemnou zkouškou certifikace činí storno poplatek 75% . Při zrušení přihlášky 6 - 1 den před písemnou zkouškou, nebo v den zkoušky, bude účtován storno poplatek ve 100% výši.

Žádost o vrácení certifikačního poplatku zašlete elektronicky na e-mail [certifikace@ipma.cz](mailto:certifikace@ipma.cz).

## 6 Odvolání

Proti zamítnutí postupu do další fáze certifikačního procesu nebo při závěrečném negativním hodnocení certifikace se můžete odvolat a to do **14** kalendářních dnů od sdělení neúspěchu v dané fázi certifikačního procesu. Odvolání je třeba podat e-mailem na adresu kanceláře IPMA ČR. Na návrh výkonné manažerky pověří Certifikační rada **Odvolací komisi** posouzením odvolání. Odvolací komise se vyjádří do **14** kalendářních dnů od pověření. Na základě zprávy Odvolací komise vydá výkonná manažerka rozhodnutí o oprávněnosti či neoprávněnosti odvolání. Konečné rozhodnutí sdělí výkonná manažerka do **3** kalendářních dnů od obdržení zprávy Odvolací komise. Proti tomuto rozhodnutí **není odvolání**.

## 7 Platnost certifikátu

Délka platnosti certifikátu je **5 let**. Certifikační proces byl zaveden v souladu s požadavky IPMA®, ČSN EN ISO 17 024 a 10 006, podléhá verifikaci Validační komise IPMA®, platí nejen na území České republiky, ale i ve všech více než 70 členských zemích [www.ipma.world](http://www.ipma.world). Tento certifikát je také uznáván i v dalších státech světa, na základě vzájemného uznávání certifikátů vydávaných PMI® apod.

Nejpozději **6 měsíců** před ukončením platnosti Vašeho certifikátu Vás kontaktuje kancelář IPMA ČR s upozorněním na tuto skutečnost a informacemi o možnosti recertifikace nebo certifikace na vyšší stupeň.

Pro recertifikaci na období dalších 5 let budete dokládat praxi v projektovém řízení a další rozvoj v oboru (účast na seminářích, konferencích, trénincích, školeních, četbu knih, studium on-line kurzů atp.)



## 8 Kontakty

**IPMA Česká republika, z. s.**

**Certifikační orgán IPMA**

Sokolovská 178/247

190 00 Praha 9

[certifikace@ipma.cz](mailto:certifikace@ipma.cz); [info@ipma.cz](mailto:info@ipma.cz)

[www.ipma.cz](http://www.ipma.cz)

**Výkonná manažerka Certifikačního orgánu**

Ilona Šrutová

e-mail: [srutova@ipma.cz](mailto:srutova@ipma.cz)

Tel. 737 486 139

**Informace pro žadatele IPMA level C**

Certifikace projektových manažerů

Verze 202502

Platné od 1. 9. 2025

**SLEDOVANÁ DOKUMENTACE**

**SD-04**

© Certifikační orgán IPMA Česká republika, z. s.